


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина:	Антикризисное управление
Факультет	Управления
Наименование кафедры	Кафедра управления
Курс	5/5

Специальность: 380501 «Экономическая безопасность» (степень – специалист)
 Специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»

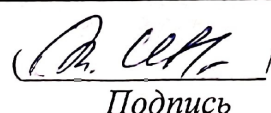

Форма обучения очная/заочная


Дата введения в учебный процесс УлГУ: « 1 » 05 20 20 г.

Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № 10 от 21.05.2024 г.
 Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № ___ от ___ 20 ___ г.
 Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № ___ от ___ 20 ___ г.

Сведения о разработчиках:

ФИО	Аббревиатура кафедры	Ученая степень, звание
	КУ	к.э.н., доцент

СОГЛАСОВАНО	СОГЛАСОВАНО
Заведующий кафедрой, реализующей дисциплину кафедра управления	Заведующий выпускающей кафедрой кафедра ЭиП
 / Иванова Т.Ю./ Подпись « 18 » июня 20 20 г.	 / Бельгий Е.М. Подпись « 18 » июня 20 20 г.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью дисциплины является приобретение студентами теоретических знаний и практических навыков, необходимых в области диагностики, предупреждения и преодоления кризисов в социально-экономических системах.

Задачи дисциплины заключаются в следующем:


- ✓ изучение особенностей организации антикризисного управления;
- ✓ изучение нормативно-законодательной базы антикризисного управления;
- ✓ ознакомление с механизмом государственного регулирования кризисных ситуаций;
- ✓ овладение методикой диагностики кризисного состояния организации;
- ✓ формирование навыков разработки стратегии и тактики антикризисного управления организацией;
- ✓ приобретение компетенций в области антикризисного менеджмента.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина является дисциплиной по выбору и относится к вариативной части Блока Б1 «Дисциплины (Б1.В.1.ДВ.07.01)».


Данная дисциплина читается в 9-ом семестре 5-ого курса студентам очной и заочной формы обучения. Освоение курса «Антикризисное управление» базируется на знаниях и умениях, полученных студентами по всем дисциплинам, изучаемым ранее, прежде всего по курсам: «Управление организацией (предприятием)» (ОПК-2; ПК-41), «Управление персоналом и кадровая безопасность» (ПК-32; ПК-42; ПСК-5), «Экономическое обоснование бизнес-решений» (ПК-1; ПК-2; ПК-30; ПК-32).

Дисциплина является предшествующей дисциплине: «Финансовый мониторинг», а также для прохождения преддипломной практики, защиты выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОСНОВЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Код и наименование реализуемой компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций
ПК – 3 способность на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов	Знать: основные нормативно-правовые акты и типовые методики в хозяйственной сфере деятельности организации и банкротства. Уметь: применять нормативно-правовые акты и типовые методики на практике для расчета экономических показателей деятельности организации. Владеть: навыками типовых методик и действующей нормативно-правовой базы для , принятия организационно-управленческих решений, разработки их алгоритмов, анализа основных показателей деятельности.
ПК-27 Способность анализировать результаты контроля, исследовать и обобщать причины и последствия выявленных отклонений, нарушений и недостатков и готовить предложения, направленные на их устранение	Знать: основные методы контроля, сбора и анализа исследовательской информации для выявления нарушений и недостатков, методы принятия решений. Уметь: анализировать результаты исследования деятельности организации и применять их в практической деятельности. Владеть: навыками сбора и анализа информации с целью выявления конкурентоспособности стратегии организации, сравнения и выбора решений.
ПК-33 способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в учетно-отчетной документации, использовать полученные сведения для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз	Знать: основы анализа финансовой, бухгалтерской и иной информации; принципы, этапы процесса антикризисного управления Уметь: осуществлять анализ финансовой, бухгалтерской и иной информации для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз Владеть: навыками оценки и методами принятия решений в условиях риска.
ПСК-3 способность обнаруживать кризисные явления в организации, разрабатывать и реализовывать планы его оздоровления, использовать методы реорганизации бизнес-процессов	Знать: базовые понятия теории кризисов, типы кризисных ситуаций, методы и инструменты выхода из кризисов Уметь: разрабатывать и реализовывать планы оздоровления организации Владеть: методами и инструментами диагностики кризисных ситуаций и реорганизации бизнес-процессов

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		


4.ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1.Объем дисциплины в зачетных единицах (всего) – 5

4.2. по видам учебной работы (в часах)

Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения – очная)	
	Всего по плану	в т.ч. по семестрам
		9
Контактная работа обучающихся с преподавателем в соответствии с УП	72	72
Аудиторные занятия:	72	72
лекции	36	36
практические и семинарские занятия	36	36
Лабораторные работы, практикумы	-	-
Самостоятельная работа	72	72
Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы:	Тестирование, устный опрос, решение задач	Тестирование, устный опрос, решение задач
Курсовая работа	–	–
Виды промежуточной аттестации	36 (экзамен)	36 (экзамен)
Всего часов по дисциплине	180	180


Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения – заочная)	
	Всего по плану	в т.ч. по семестрам
		9
Контактная работа обучающихся с преподавателем в соответствии с УП	18	18
Аудиторные занятия:	18	18
лекции	6	6
практические и семинарские занятия	12	12
Лабораторные работы, практикумы	-	-
Самостоятельная работа	153	153
Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы:	Тестирование, устный опрос, решение задач	Тестирование, устный опрос, решение задач
Курсовая работа	–	–
Виды промежуточной аттестации	9 (экзамен)	9 (экзамен)
Всего часов по дисциплине	180	180

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

4.3. Распределение часов по темам и видам учебной работы:


Форма обучения - очная

Название и разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий				Форма текущего контроля знаний
		Аудиторные занятия		Занятия в интерактивной форме	Самостоятельная работа	
		лекции	практические занятия, семинары			
Тема 1. Понятие, сущность, виды и причины возникновения кризисов в социально-экономических системах	16	4	4	2	8	Тестирование, устный опрос
Тема 2. Антикризисное управление: содержание, объекты, функции	16	4	4	2	8	Тестирование, устный опрос
Тема 3. Диагностика кризисов в процессах управления	20	4	6	4	10	Тестирование, устный опрос, решение задач
Тема 4. Риски в антикризисном управлении	20	6	6	4	8	Тестирование, устный опрос
Тема 5. Арбитражное управление предприятием и банкротство.	22	6	6	2	10	Тестирование, устный опрос
Тема 6. Антикризисное управление персоналом предприятия	18	4	4	2	10	Тестирование, устный опрос
Тема 7. Обеспечение экономической безопасности в процессе антикризисного управления	18	4	4	-	10	Тестирование, устный опрос
Тема 8. Государственное регулирование кризисных явлений в экономике.	14	4	2	-	8	Тестирование, устный опрос
Экзамен	36	-	-	-	-	
Итого	180	36	36	16	72	

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Форма обучения – заочная

Название и разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий				Форма текущего контроля знаний
		Аудиторные занятия		Занятия в интерактивной форме	Самостоятельная работа	
		лекции	практические занятия, семинары			
Тема 1. Понятие, сущность, виды и причины возникновения кризисов в социально-экономических системах	18	1	1	-	16	Тестирование, устный опрос
Тема 2. Антикризисное управление: содержание, объекты, функции	17	-	1	-	16	Тестирование, устный опрос
Тема 3. Диагностика кризисов в процессах управления	25	1	2	1	22	Тестирование, устный опрос, решение задач
Тема 4. Риски в антикризисном управлении	23	-	2	1	21	Тестирование, устный опрос
Тема 5. Арбитражное управление предприятием и банкротство.	25	1	2	-	22	Тестирование, устный опрос
Тема 6. Антикризисное управление персоналом предприятия	23	1	2	-	20	Тестирование, устный опрос
Тема 7. Обеспечение экономической безопасности в процессе антикризисного управления	20	1	1	--	18	Тестирование, устный опрос
Тема 8. Государственное регулирование кризисных явлений в экономике.	20	1	1		18	Тестирование, устный опрос
Экзамен	9	-	-	-	-	
Итого	180	6	12	2	153	

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

5. СОДЕРЖАНИЕ КУРСА

Тема 1. Понятие, сущность, виды и причины возникновения кризисов в социально-экономических системах

Необходимость, потребность и актуальность изучения дисциплины «Антикризисное управление». Предмет, категории, методы антикризисного управления. Взаимосвязь дисциплины «Антикризисное управление» с другими научными и учебными дисциплинами. Понятие и типы кризисов. Причины и последствия кризисов. Разбалансированность макроэкономики, политическая нестабильность, природные катаклизмы. Теории циклического развития, фазы экономического цикла. Производственные циклы.

Тема 2. Антикризисное управление: содержание, объекты, функции

Понятие «антикризисного управления». Проблематика антикризисного управления. Система антикризисного управления. Механизмы антикризисного управления. Технологии антикризисного управления. Управляемые и неуправляемые процессы развития. Управление функционированием и управление развитием. Эффективность антикризисного управления. Основы гражданского законодательства РФ. Участники хозяйственного процесса. Организационно-правовые формы. Организационно-экономические формы. Основные виды экономической деятельности. Формы собственности. Формы взаимодействия субъектов хозяйствования в экономике государства.

Тема 3. Диагностика кризисов в процессах управления

Понятие «Диагностика». Диагностика производственной, экономической, финансовой, социальной, организационной, технологической и инновационной подсистем. Анализ финансового состояния, оценка инвестиций, организационные механизмы оздоровления предприятия (перепрофилирование или закрытие нерентабельных производств; продажа подразделений предприятий; реорганизация). Принципы диагностики: объективность, конкретность, единство ситуационного и стратегического подходов, системность, профессионализм, единство количественного и качественного подходов.


Тема 4. Риски в антикризисном управлении

Понятие и разновидности рисков. Объективная необходимость и рациональные границы риска. Методы уменьшения и ликвидации потерь от рисков. Совершенствование прогнозирования и внутрифирменного планирования, самострахование и страхование, передача части риска на другие компании, грамотный выбор инвестиционных решений, расширение сферы влияния и перераспределения собственности, создание холдинговых структур.

Тема 5. Арбитражное управление предприятием и банкротство

Неплатежеспособность, санация, несостоятельность (банкротство), ликвидация. Законодательство о банкротстве. Понятие арбитражного управления. Предмет, объекты, категории арбитражного управления. Система саморегулируемых организаций арбитражных управляющих. Основания возбуждения производства по делу о банкротстве. Процедуры банкротства. Восстановление платежеспособности должника: план финансового оздоровления и план внешнего управления. Формы ликвидации должника. Организация продажи имущества должника. Реестр требований кредиторов, очередность расчетов с кредиторами. Основные нарушения законодательства о банкротстве.

Тема 6. Антикризисное управление персоналом предприятия

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Основные направления работы с персоналом. Персонал предприятия как объект антикризисного управления. Система стимулирования и мотивации труда. Основные черты антикризисной кадровой политики. Социальные гарантии персонала при ликвидации предприятия.

Тема 7. Обеспечение экономической безопасности в процессе антикризисного управления

Понятие экономической безопасности. Место экономической безопасности в структуре национальной безопасности. Основные элементы экономической безопасности. Основные субъекты управления экономической безопасностью. Системы управления экономической безопасностью. Основные направления обеспечения экономической безопасности в кризисных ситуациях.

Тема 8. Государственное регулирование кризисных явлений в экономике.

Роль государства в антикризисном управлении. Государственное регулирование экономики. Главные функции государства (законодательная, судебная, поддержание общественного порядка, протекционизм). Виды государственного регулирования кризисных ситуаций. Институт банкротства. Нормативная база. Структура органов государственной власти Ульяновской области. Полномочия органов государственной власти в сфере антикризисного управления. Система взаимодействия органов государственной власти Ульяновской области, органов местного самоуправления муниципальных образований Ульяновской области в сфере антикризисного управления.

6. ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИХ И СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ

Очная форма

Занятие 1-2. Трудоемкость – 4 часа, в интерактивной форме – 2 часа .

Тема 1. Понятие, сущность, виды и причины возникновения кризисов в социально-экономических системах

Форма проведения – семинар.

Вопросы для обсуждения:

1. Понятие, разновидности, причины и последствия кризисов.
2. Теории циклического развития, фазы экономического цикла.
3. Обсуждение в группах подготовленных материалов по кризисам 1991, 1998, 2008 гг, проведение сравнительного анализа. Представление результатов представителями групп.

Задание для самостоятельной работы:


В рамках подготовки к семинару составить обзор научно-исследовательской литературы по данной теме (ресурсы библиотеки, Интернет-ресурс). По ряду статей (не менее 5) представить письменные данные:

- автор, название статьи, название журнала, номер, год издания;
- краткая аннотация статьи (0,5 – 1 стр.);
- обоснование выбора конкретной статьи для использования в семинаре для обсуждения (0,5 стр).

Занятие 3-4. Трудоемкость – 4 часа, в интерактивной форме – 2 часа .

Тема 2. Антикризисное управление: содержание, объекты, функции

Форма проведения – семинар.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Вопросы для обсуждения:

1. Основы гражданского законодательства РФ.
2. Организационно-правовые формы предприятий.
3. Организационно-экономические формы.
4. Формы взаимодействия субъектов хозяйствования в экономике государства.
5. Понятие, сущность, основные проблемы антикризисного управления.
6. Технология и механизмы антикризисного управления.

Задание для самостоятельной работы:

В рамках подготовки к семинару составить обзор научно-исследовательской литературы по данной теме (ресурсы библиотеки, Интернет-ресурс). По ряду статей (не менее 5) представить письменные данные:

- автор, название статьи, название журнала, номер, год издания;
- краткая аннотация статьи (0,5 – 1 стр.);
- обоснование выбора конкретной статьи для использования в семинаре для обсуждения (0,5 стр).

Занятие 5-7. Трудоемкость – 6 часов, в интерактивной форме – 4 часа .

Тема 3. Диагностика кризисов в процессах управления

Решение практических заданий с использованием различных методов диагностики кризисов. Решение задачи по планированию доходов и расходов организации в кризисной ситуации. Работа в группах с практическим материалом. Представление и обсуждение результатов перед аудиторией.

Вопросы для обсуждения:

1. Проведение анализа финансового состояния предприятия.
2. Методики расчета вероятности банкротства предприятия.
3. Предложения по повышению эффективности деятельности предприятия.
4. Принципы диагностики: объективность, конкретность, единство ситуационного и стратегического подходов, системность, профессионализм, единство количественного и качественного подходов.

Задание для самостоятельной работы:

В рамках подготовки к семинару составить обзор научно-исследовательской литературы по данной теме (ресурсы библиотеки, Интернет-ресурс). По ряду статей (не менее 5) представить письменные данные:

- автор, название статьи, название журнала, номер, год издания;
- краткая аннотация статьи (0,5 – 1 стр.);
- обоснование выбора конкретной статьи для использования в семинаре для обсуждения (0,5 стр).


Занятие 8-10. Трудоемкость – 6 часов, в интерактивной форме – 4 часа .

Тема 4. Риски в антикризисном управлении

Решение практических заданий по расчету рисков в деятельности организации. Разбор практических ситуаций с использованием различных методов диагностики рисков и использование данных результатов при принятии решений.

Вопросы для обсуждения:

1. Понятие и разновидности рисков.
2. Методы уменьшения и ликвидации потерь от рисков.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

3. Методы расчета рисков.

Задание для самостоятельной работы:

В рамках подготовки к семинару составить обзор научно-исследовательской литературы по данной теме (ресурсы библиотеки, Интернет-ресурс). По ряду статей (не менее 5) представить письменные данные:

- автор, название статьи, название журнала, номер, год издания;
- краткая аннотация статьи (0,5 – 1 стр.);
- обоснование выбора конкретной статьи для использования в семинаре для обсуждения (0,5 стр).

Занятие 11-13. Трудоемкость – 6 часов, в интерактивной форме – 2 часа .

Тема 5. Арбитражное управление предприятием и банкротство

Форма проведения – семинар.

Вопросы для обсуждения:

1. Институт арбитражных управляющих в России.
2. Скрытые функции механизма банкротства.
3. Ответственность за нарушение законодательства о банкротстве.
4. Подготовка заявления о признании должника банкротом.
5. Составление краткого плана финансового оздоровления и план внешнего управления.
6. Определение очереди в реестре требований кредиторов (на основе судебного акта).

Задание для самостоятельной работы:

В рамках подготовки к семинару составить обзор научно-исследовательской литературы по данной теме (ресурсы библиотеки, Интернет-ресурс). По ряду статей (не менее 5) представить письменные данные:

- автор, название статьи, название журнала, номер, год издания;
- краткая аннотация статьи (0,5 – 1 стр.);
- обоснование выбора конкретной статьи для использования в семинаре для обсуждения (0,5 стр).

Занятие 14-15. Трудоемкость – 4 часа, в интерактивной форме – 2 часа .

Тема 6. Антикризисное управление персоналом предприятия

Форма проведения – семинар.


Вопросы для обсуждения:

1. Управление персоналом предприятия: основные направления
2. Персонал предприятия как объект антикризисного управления.
3. Социальные гарантии персонала при ликвидации предприятия.

Задание для самостоятельной работы:

В рамках подготовки к семинару составить обзор научно-исследовательской литературы по данной теме (ресурсы библиотеки, Интернет-ресурс). По ряду статей (не менее 5) представить письменные данные:

- автор, название статьи, название журнала, номер, год издания;
- краткая аннотация статьи (0,5 – 1 стр.);
- обоснование выбора конкретной статьи для использования в семинаре для обсуждения (0,5 стр).

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Занятие 16-17. Трудоёмкость – 4 часа.

Тема 7. Обеспечение экономической безопасности в процессе антикризисного управления

Форма проведения – семинар.

Вопросы для обсуждения:

1. Место экономической безопасности в структуре национальной безопасности.
2. Системы управления экономической безопасностью.
3. Основные элементы экономической безопасности.
4. Основные субъекты управления экономической безопасностью.
5. Основные направления обеспечения экономической безопасности в кризисных ситуациях.

Задание для самостоятельной работы:

В рамках подготовки к семинару составить обзор научно-исследовательской литературы по данной теме (ресурсы библиотеки, Интернет-ресурс). По ряду статей (не менее 5) представить письменные данные:

- автор, название статьи, название журнала, номер, год издания;
- краткая аннотация статьи (0,5 – 1 стр.);
- обоснование выбора конкретной статьи для использования в семинаре для обсуждения (0,5 стр).

Занятие 18. Трудоёмкость – 2 часа.

Тема 8. Государственное регулирование кризисных явлений в экономике.

Форма проведения – семинар.

Вопросы для обсуждения:

1. Источники государственной власти. Формы правления и политические режимы.
2. Кризис государственного управления: причины и последствия.
3. Обсуждение проблемного вопроса «Роль государства в антикризисном управлении».
3. Институт банкротства в Российской Федерации: исторический аспект.

Задание для самостоятельной работы:

В рамках подготовки к семинару составить обзор научно-исследовательской литературы по данной теме (ресурсы библиотеки, Интернет-ресурс). По ряду статей (не менее 5) представить письменные данные:


- автор, название статьи, название журнала, номер, год издания;
- краткая аннотация статьи (0,5 – 1 стр.);
- обоснование выбора конкретной статьи для использования в семинаре для обсуждения (0,5 стр).

7. ЛАБОРАТОРНЫЕ РАБОТЫ (ЛАБОРАТОРНЫЙ ПРАКТИКУМ)

данный вид работы не предусмотрен УП


8. ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ, КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ, РЕФЕРАТОВ

данный вид работы не предусмотрен УП

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

9. ВОПРОСЫ К ЭКЗАМЕНУ

1. Понятие, природа и функции кризисов социально-экономических систем
2. Типология кризисов в социально-экономических системах
3. Причины кризисов, их классификация
4. Факторы кризисов различного типа. Симптомы возникновения кризиса.
5. Кризис, как «переходный период» в жизненном цикле организации.
6. Основные концепции причин цикличности и возникновения кризисов экономического развития
7. Кризис как фаза циклов развития экономики
8. Потребность и необходимость в антикризисном управлении
9. Общая характеристика протекания и возможных последствий экономического и финансового кризисов
10. Концепции понимания сущности антикризисного управления в «широком» и «узком» смысле.
11. Системный подход к проблеме возникновения кризисов в организации
12. Объекты, субъекты и предмет антикризисного управления
13. Цели и задачи антикризисного управления
14. Особенности и принципы антикризисного управления
15. Антикризисное управление на различных фазах экономического цикла
16. Фазы кризисного процесса в организации
17. Значение и виды антикризисных стратегий
18. Разработка антикризисной стратегии организации
19. Реализация выбранной антикризисной стратегии
20. Предупреждение кризисных ситуаций на экономически значимых предприятиях
21. Законодательное регулирование банкротства
22. Роль государственного антикризисного регулирования
23. Виды государственного антикризисного регулирования
24. Понятие и виды банкротства
25. Признаки банкротства в соответствии с законодательством
26. Процедуры банкротства в современном законодательстве
27. Понятие и виды рисков.
28. Меры по восстановлению платежеспособности должника
29. Методы и этапы диагностики финансового кризиса предприятия
30. Параметры, этапы и методы диагностики банкротства
31. Оценка финансового состояния предприятия, критерии для определения структуры баланса.
32. Модели прогнозирования банкротства.
33. Меры по предупреждению банкротства организации
34. Анализ и порядок оценки коэффициентов ликвидности
35. Понятие и классификация антикризисных мероприятий
36. Зарубежный опыт прогнозирования несостоятельности (банкротства) экономических систем
37. План финансового оздоровления предприятия
38. Законодательные нормы, обеспечивающие защиту интересов собственника должника и его учредителей.
39. Определение целей реструктуризации предприятия
40. Специфика работы основных функциональных подразделений предприятия в период проведения реструктуризации


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

41. Содержание фаз кризиса финансовой несостоятельности (банкротства).
42. Антикризисный маркетинг
43. Маркетинговые коммуникации в системе антикризисного управления предприятием
44. Разработка маркетинговой стратегии для антикризисного управления
45. Кадровая политика в условиях кризиса.
46. Принципы антикризисного управления персоналом
47. Антикризисная политика в управлении персоналом
48. Основные задачи и направления комплексной реструктуризации предприятия
49. Роль инновационной стратегии в антикризисном управлении
50. Антикризисная инвестиционная политика

10. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА СТУДЕНТОВ


Форма обучения очная

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы (<i>проработка учебного материала, решение задач, реферат, доклад, контрольная работа, подготовка к сдаче зачета, экзамена и др.</i>)	Объем в часах	Форма контроля (<i>проверка решения задач, реферата и др.</i>)
1. Понятие, сущность, виды и причины возникновения кризисов в социально-экономических системах	Проработка учебного материала, подготовка к экзамену	8	Тестирование, устный опрос
2. Антикризисное управление: содержание, объекты, функции	Проработка учебного материала, подготовка к экзамену	8	Тестирование, устный опрос
3. Диагностика кризисов в процессах управления	Проработка учебного материала, подготовка к экзамену	10	Тестирование, устный опрос, решение задач
4. Риски в антикризисном управлении	Проработка учебного материала, подготовка к экзамену	8	Тестирование, устный опрос
5. Арбитражное управление предприятием и банкротство.	Проработка учебного материала, подготовка к экзамену	10	Тестирование, устный опрос
6. Антикризисное управление персоналом предприятия	Проработка учебного материала, подготовка к экзамену	10	Тестирование, устный опрос
7. Обеспечение экономической безопасности в процессе антикризисного управления	Проработка учебного материала, подготовка к экзамену	10	Тестирование, устный опрос
8. Государственное регулирование кризисных явлений в экономике.	Проработка учебного материала, подготовка к экзамену	8	Тестирование, устный опрос
Итого		72	

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Форма обучения заочная

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы (проработка учебного материала, решение задач, реферат, доклад, контрольная работа, подготовка к сдаче зачета, экзамена и др.)	Объем в часах	Форма контроля (проверка решения задач, реферата и др.)
1. Понятие, сущность, виды и причины возникновения кризисов в социально-экономических системах	Проработка учебного материала, подготовка к экзамену	16	Тестирование, устный опрос
2. Антикризисное управление: содержание, объекты, функции	Проработка учебного материала, решение задач, подготовка к экзамену	16	Тестирование, устный опрос
3. Диагностика кризисов в процессах управления	Проработка учебного материала, решение задач, подготовка к экзамену	22	Тестирование, устный опрос, решение задач
4. Риски в антикризисном управлении	Проработка учебного материала, подготовка к экзамену	21	Тестирование, устный опрос
5. Арбитражное управление предприятием и банкротство.	Проработка учебного материала, решение задач, выполнение задания в интерактивной форме, подготовка к экзамену	22	Тестирование, устный опрос
6. Антикризисное управление персоналом предприятия	Проработка учебного материала, подготовка к экзамену	20	Тестирование, устный опрос
7. Обеспечение экономической безопасности в процессе антикризисного управления	Проработка учебного материала, выполнение задания в интерактивной форме, подготовка к экзамену	18	Тестирование, устный опрос
8. Государственное регулирование кризисных явлений в экономике.	Проработка учебного материала, подготовка к экзамену	18	Тестирование, устный опрос
Итого	-	153	-

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		


11. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

а) Список рекомендуемой литературы:

Основная литература:

Основная литература:

1. Зуб, А. Т. Антикризисное управление : учебник для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 343 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3179-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/447754>
2. Ларионова И.К., Антикризисное управление / Ларионова И.К. - М. : Дашков и К, 2017. - 380 с. - ISBN 978-5-394-01505-2 - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" :

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

[сайт]. - URL : <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394015052.html>

Дополнительная литература:

1. Кочеткова, А. И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 440 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-01617-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://bibli-online.ru/bcode/434579>

Учебно-методическая литература:


1. Бакальская Е. В.

Методические указания для самостоятельной работы студентов специалитета по направлению «Экономическая безопасность» по дисциплине «Антикризисное управление» / Е. В. Бакальская; УлГУ, ИЭиБ. - Ульяновск : УлГУ, 2019. - Загл. с экрана; Неопубликованный ресурс. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 535 КБ). - Текст : электронный.

<http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/4598>

Согласовано:

ГЛАВ. Библиотекарь, ГОЛОСОВА М. И. / М / 20.05.19
Должность сотрудника научной библиотеки / ФИО / подпись / дата

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

б) Программное обеспечение

1. ОС Windows
2. Microsoft Office
3. «1С:Предприятие 8». Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях
4. Statistica Academic for Windows
5. Комплект ПО "Универсал" ("Финансовый анализ + Оценка бизнеса", "Инвестиционный анализ", "Бюджет" и "Оценка недвижимости")
6. Антиплагиат ВУЗ

в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы

1. Электронно-библиотечные системы:

- 1.1. **IPRbooks** [Электронный ресурс]: электронно-библиотечная система / группа компаний Ай Пи Эр Медиа . - Электрон. дан. - Саратов , [2019]. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru>.
 - 1.2. **ЮРАЙТ** [Электронный ресурс]: электронно-библиотечная система / ООО Электронное издательство ЮРАЙТ. - Электрон.дан. – Москва , [2019]. - Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru>.
 - 1.3. **Консультант студента** [Электронный ресурс]: электронно-библиотечная система / ООО Политехресурс. - Электрон.дан. – Москва, [2019]. - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/pages/catalogue.html>.
 3. **База данных периодических изданий** [Электронный ресурс]: электронные журналы / ООО ИВИС. - Электрон.дан. - Москва, [2019]. - Режим доступа: <https://dlib.eastview.com/browse/udb/12>.
 4. **Национальная электронная библиотека** [Электронный ресурс]: электронная библиотека. - Электрон.дан. – Москва, [2019]. - Режим доступа: <https://нэб.рф>.
 5. **Электронная библиотека диссертаций РГБ** [Электронный ресурс]: электронная библиотека / ФГБУ РГБ. - Электрон.дан. – Москва, [2019]. - Режим доступа: <https://dvs.rsl.ru>.
- ##### 6. Федеральные информационно-образовательные порталы:
- 6.1. Информационная система Единое окно доступа к образовательным ресурсам. Режим доступа: <http://window.edu.ru>
 - 6.2. Федеральный портал Российское образование. Режим доступа: <http://www.edu.ru>
- ##### 7. Образовательные ресурсы УлГУ:
- 7.1. Электронная библиотека УлГУ. Режим доступа: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web>
 - 7.2. Образовательный портал УлГУ. Режим доступа: <http://edu.ulsu.ru>

Согласовано:


 Должность: заведующий УИТЭТ ФИО: Подпись: дата:


12. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Аудитории для проведения лекций, семинарских занятий, для выполнения лабораторных работ и практикумов, для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, курсового проектирования, групповых и индивидуальных консультаций.

Аудитории укомплектованы специализированной мебелью, учебной доской. Аудитории для проведения лекций оборудованы мультимедийным оборудованием для предоставления информации большой аудитории. Помещения для самостоятельной работы оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде, электронно-библиотечной системе. Перечень оборудования, используемого в учебном процессе, указывается в соответствии со сведениями о материально-техническом обеспечении и оснащённости образовательного процесса, размещёнными на официальном сайте УлГУ в разделе «Сведения об образовательной организации».

13. СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особен-

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

ностей:

– для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); в печатной форме на языке Брайля; индивидуальные консультации с привлечением тифлосурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

– для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

– для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

В случае необходимости использования в учебном процессе частично / исключительно дистанционных образовательных технологий, организация работы ППС с обучающимися с ОВЗ и инвалидами предусматривается в электронной информационно-образовательной среде с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.



Разработчик




доцент

С.А. Голубева

ЛИСТ ИЗМЕНЕНИЙ

№ п/п	Содержание изменения или ссылка на прилагаемый текст изменения	ФИО заведующего кафедрой, реализующей дисциплину/вы- пускающей кафедрой	Подпись	Дата
1	Внесение изменений в п.п. а) Список рекомендуемой литературы п. 11 «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины» с оформлением приложения 1	Иванова Т.Ю.		21.05. 2024
2	Внесение изменений в п.п. в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы п. 11 «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины» с оформлением приложения 2	Иванова Т.Ю.		21.05. 2024

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

Приложение 1

11. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

а) Список рекомендуемой литературы

основная:

1. Зуб А.Т. Антикризисное управление : учебник для вузов / Зуб Анатолий Тимофеевич; А. Т. Зуб. - 2-е изд. ; пер. и доп. - Москва : Юрайт, 2022. - 343 с. - (Бакалавр. Академический курс). - URL: <https://urait.ru/bcode/508831>
2. Ларионова И.К., Антикризисное управление / Ларионова И.К. - М. : Дашков и К, 2017. - 380 с. - ISBN 978-5-394-01505-2 - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394015052.html>

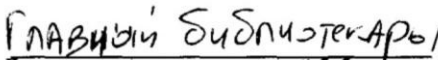


дополнительная:


1. Кочеткова А. И.. Антикризисное управление. Инструментарий : Учебник и практикум для вузов / Кочеткова Александра Игоревна, Кочетков Павел Никитович; Кочеткова А. И., Кочетков П. Н. - Москва : Юрайт, 2022. - 440 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/490840>
2. Баженов, Г. Е. Антикризисное управление : учебное пособие / Г. Е. Баженов. – Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2016. – 147 с. – ISBN 978-5-7782-2856-6. – Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/91325.html>
3. Черненко, В. А. Антикризисное управление : Учебник и практикум для вузов / Владимир Анатольевич, Наталия Юрьевна ; Черненко В. А., Шведова Н. Ю. - 3-е изд. ; пер. и доп. - Москва : Юрайт, 2022. - 459 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/489493>

учебно-методическая:

1. Бакальская Е. В. Методические указания для самостоятельной работы студентов специальности «Экономическая безопасность» по дисциплине «Антикризисное управление» / Е. В. Бакальская; УлГУ, ИЭИБ. - Ульяновск : УлГУ, 2019. - Загл. с экрана; Неопубликованный ресурс. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 535 КБ). - Текст : электронный. – URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/4598>

Согласовано:




20.05.2024 .
 Должность сотрудника научной библиотеки ФИО подпись дата

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

2

б) Программное обеспечение –

- Операционная система Windows;
- Пакет офисных программ Microsoft Office.

в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы

1. Электронно-библиотечные системы:

1.1. Цифровой образовательный ресурс IPRsmart : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа». - Саратов, [2024]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.2. Образовательная платформа ЮРАЙТ : образовательный ресурс, электронная библиотека : сайт / ООО Электронное издательство «ЮРАЙТ». – Москва, [2024]. - URL: <https://urait.ru> . – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.3. База данных «Электронная библиотека технического ВУЗа (ЭБС «Консультант студента») : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Политехресурс». – Москва, [2024]. – URL: <https://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.4. ЭБС Лань : электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС «Лань». – Санкт-Петербург, [2024]. – URL: <https://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.5. ЭБС Znanium.com : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Знаниум». - Москва, [2024]. - URL: <http://znanium.com> . – Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

2. КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: справочная правовая система. / ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва : КонсультантПлюс, [2024].

3. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека : сайт / ООО «Научная Электронная Библиотека». – Москва, [2024]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный

4. Федеральная государственная информационная система «Национальная электронная библиотека» : электронная библиотека : сайт / ФГБУ РГБ. – Москва, [2024]. – URL: <https://нэб.рф>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

5. Российское образование : федеральный портал / учредитель ФГАУ «ФИЦТО». – URL: <http://www.edu.ru>. – Текст : электронный.

6. Электронная библиотечная система УлГУ : модуль «Электронная библиотека» АБИС Мега-ПРО / ООО «Дата Экспресс». – URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

Инженер ведущий



Щуренко Ю.В.

20.05.2024